

## leserbriefe → Fax: 03 41/4 84 74-190 →



### Betrifft: Heft 4/03 Beitrag „Schreiben Sie schwarze Zahlen?“

Sehr geehrte Damen und Herren,  
der Artikel zum Thema „Finanzplanung“  
bedarf einiger Anmerkungen:

1. Dr. Beispiel ist bei einem Jahresumsatz von 730.000 Euro nur zu beglückwünschen. Damit liegt er unter den Top-10% aller Praxen.
2. Sonstige Praxiskosten von 239.000 Euro zeugen von Chaosorganisation.
3. 40.000 Euro für ein Praxisdarlehen bedeuten ca. 500–600.000 Euro Investitionsvolumen. Damit wäre Dr. B. nur zu bedauern, auch wenn eine Betriebsimmobilie daranhängt.
4. 41.000 Euro für betriebliche Tilgung: siehe 3.
5. 6.750 Euro für das Versorgungswerk ist zu wenig, vor allen Dingen bei diesem Umsatz.
6. 3.000 Euro als jährliche Sparrate: keine Chance, jemals auf eine grünen Zweig zu kommen.  
Dr.B. wohnt offensichtlich zur Miete. Entweder ist Dr. B. ein Träumer oder – und dies ist naheliegender – dieses Zahlenwerk ist frei erfunden. Ein Schelm, wer böses dabei denkt.

Mit freundlichen Grüßen  
Dr. Frank Pullen, Neu-Isenburg



### Stellungnahme

Sehr geehrter Herr Dr. Pullen,  
vielen Dank für Ihren Leserbrief. Sie arg-  
wöhnen, dass es sich um einen erfundenen  
Fall handelt. Der Fall und die Zahlen sind

echt, auch wenn die Verkürzung und die Zusammenfassung der Tabellen zu einigen Fragen einladen. Eine ausführliche Darstellung, die die Fragen hinter Ihren Anmerkungen beantwortet hätte, hat zum einen die Redaktion aus Platzgründen nicht zugelassen, zum anderen habe ich das auch nicht gewollt, denn die Welt ist klein und schwuppdiwups ganz schnell und leicht ist es passiert, dass der eine oder andere Leser sagt: „Den kenn ich, das ist doch der ...“

Insofern müssen Sie mir an der Stelle – so schwer es Ihnen fallen mag – einfach glauben, dass z.B. hinter den Praxiskosten keine Chaosorganisation steht, sondern dass die in dem speziellen Fall vernünftig begründet und nachvollziehbar sind, sobald man den ganzen Fall genau kennt ... usw.

Bei dem Aufsatz ging es mir auch nicht darum, die Praxis betriebswirtschaftlich zu durchleuchten oder zu beurteilen, ob die eine oder andere Entscheidung des Zahnarztes in der Vergangenheit sinnvoll war oder nicht, sondern es ging mir darum an einem Beispiel deutlich zu machen, dass Finanzplanung eine vernünftige Sache ist und Wirkung zeigt. Auf den Artikel haben viele Ihrer Kollegen reagiert und ich habe mit einer Reihe davon telefoniert. Erstaunlich viele haben sich in dem Artikel wieder-erkannt, auch wenn die einzelnen Zahlen völlig vom Beispiel abwichen. Ich nehme das als Zeichen dafür, dass das diskutierte Problem virulent ist und es wird in den nächsten Monaten noch viel aktueller, wenn die Banken ihre Basel II-Schrauben noch mehr anziehen. Um in den Basel II Ratings besser abzuschneiden, werden künftig genau solche Liquiditätsplanungen gefordert und auch der unterjährige Vergleich von Soll- und Ist-Werten.

Gerne diskutiere ich das Für und Wider von Finanzplanung persönlich mit Ihnen bei einer Tasse Cappuccino. Unser Cappuccino ist berühmt. Was halten Sie davon?

Mit herzlichen Grüßen  
Wolfgang Spang

ECONOMIA Vermögensberatungs-  
und Beteiligungs-GmbH, Stuttgart

*Die Zuschriften geben die Meinung des Verfassers wieder. Die Redaktion behält sich Kürzungen vor.*

## Arbeiten Sie noch schneller und effizienter!

mit der neuen

### SET identy® - Box

identifizieren Sie Ihre Instrumente und dokumentieren Sie deren Anwendung



### Die Vorteile auf einen Blick

- vollautomatische Erkennung und übersichtliche Verwaltung der Instrumente
- Identifikation der Instrumente
- Dokumentation der Anzahl der Anwendungen
- Warnung vor Materialermüdung
- zusätzliche Einstellungen am Motor entfallen
- kabelloser Betrieb über Funk möglich
- autoklavierbar
- auch für andere Instrumente und Bohrer verwendbar
- mit integriertem Apex-Locator erhältlich

### Fordern Sie weitere Informationen an!

**S.E.T. Systemvertrieb für endotechnische Geräte GmbH**

Johann-G.-Gutenberg-Straße 20  
D-82140 Olching

Tel.: 0 81 42 - 444 56 0  
Fax: 0 81 42 - 444 56 30  
info@set-dental.de  
<http://www.set-dental.de>

