

# Denken Frauen groß genug für Führungspositionen?

**LABORMANAGEMENT** Das deutsche Parlament war noch nie so männlich. Der revolutionäre Gender-Umbruch im Topmanagement deutscher Unternehmen blieb auch nach Einführung der Frauenquote aus. In der Postfeminismus-Ära gibt es also noch jede Menge Handlungsbedarf für eine Steigerung des Anteils von Frauen in Führungspositionen. Auch in Dentallabors ist das vielfach nicht anders!

Nicht selten beklagen Unternehmen, es mangle ihnen an geeigneten Kandidatinnen für Führungspositionen. Doch nicht alle Gründe für das Fehlen von Frauen an der Unternehmensspitze sind auf äußere Umstände oder fehlende Verbündete zurückzuführen. Vieles beruht auf der Haltung der Frauen auf ihrem eigenen Karriereweg. Ein kritischer Blick auf häufig angeführte Argumente macht die Mentalität vieler Frauen deutlich – und zeigt die Baustellen zur Weiterentwicklung für Frauen in Führungspositionen – auch in zahntechnischen Fachlabors.

## Fehleinschätzung von Frauen Nr. 1: Ich brauche kein Netzwerk.

Frauen im Labor arbeiten intensiv an ihren fachspezifischen Aufgaben, vielleicht auch noch an Problemlösungen im Ablauf – aber sie vernachlässigen meistens das Knüpfen von Kontakten und den Austausch mit anderen. Dabei ist es im modernen Wirtschaftsleben immer wichtig, sichtbar zu sein, Erfahrungen auszutauschen und mögliche Sparringspartner kennenzulernen – gerade, wenn man eine Führungsposition anstrebt. Anders als Männer unterstützen Frauen im Labor sich nicht selbst-

verständlich untereinander. Oft spielen unterschwellige Ängste eine Rolle: Liefere ich mit Offenheit zu viel Angriffsfläche? Was denken andere von mir? Gilt jeder gemachte Fehler als Schwäche? Was habe ich davon, dass ich eine Kollegin unterstütze?

## Fehleinschätzung von Frauen Nr. 2: Ich stehe nicht gerne im Mittelpunkt.

Gut ausgebildet und in der Zahntechnik fachlich qualifiziert, wollen Frauen zwar respektiert und gefördert werden, aber ungern im Fokus der Aufmerksamkeit platziert sein. Dabei bringt jeder Karriereschritt nach vorne mehr Aufmerksamkeit mit sich. Doch was bei männlichen Kollegen Wasser auf die Mühlen des Eigenmarketings ist, führt bei Frauen auf dem Weg in Führungspositionen noch allzu oft zum Rückzug. Sie neigen dazu, ihre eigenen Erfolge kleinzureden, statt stolz darauf zu sein. Das unterschwellige Motiv: Bloß im Labor nicht anecken, Neid wecken, Kollegen verprellen.

## Fehleinschätzung von Frauen Nr. 3: Ich mute meinem privaten Umfeld zu viel zu.

Eine Führungsposition bedeutet, Verantwortung zu übernehmen und Zeit zu investieren. Diese Investition scheuen etliche Frauen aus Sorge, nicht mehr genügend für Partner und Familie da sein zu können. Gerade, wenn hier Widerstände zu erwarten oder bereits vorhanden sind, verzichten Frauen auf den nächsten Schritt in Richtung Karriere im Labor. Dabei ließe sich vieles organisieren – mit einem gut bezahlten Job wächst auch die Auswahl an Möglichkeiten. Doch dazu braucht es den Willen – von allen Seiten.



IPS  
e.max<sup>®</sup>

**DAS EINZIGE  
ZIRKONIUMOXID  
DAS IPS e.max<sup>®</sup> HEISSEN DARF!**



**IPS e.max<sup>®</sup> ZirCAD**

**Die perfekte Kombination aus Festigkeit, Ästhetik und Transluzenz**



- Polychromatische MT Multi-Scheibe für Effizienz und hochästhetische Restaurationen
- Hohe Festigkeit und Bruchzähigkeit für ein breites Indikationsspektrum
- Geringe Wandstärken für minimalinvasive Präparationen
- Drei Transluzenzstufen (MO, LT, MT) für natürliche Ästhetik

[www.ivoclarvivadent.de](http://www.ivoclarvivadent.de)

Ivoclar Vivadent GmbH

Dr. Adolf-Schneider-Str. 2 | D-73479 Ellwangen, Jagst | Tel. +49 7961 889 0 | Fax +49 7961 6326

ivoclar  
vivadent<sup>®</sup>  
passion vision innovation



Eine Stolperfalle für Frauen in Führungspositionen: Mangelnder Wille sowie die Scheu vor Konflikten und Herausforderungen ... Die Liste ließe sich noch weiter fortsetzen, die Erkenntnis bleibt gleich: Es mangelt an der nötigen mentalen Stärke von Frauen, um an Führungspositionen im Dentallabor zu gelangen und dort zu bestehen. So sagt Sigrid Bauschert, Vorstandsvorsitzende des Weiterbildungsanbieters Management Circle und Organisatorin des Global Female Leaders Summit: „Man muss den Willen haben, erfolgreich zu sein. Man muss den Willen haben, führen zu wollen. Und dass man auch nach vorne kommen möchte. Das ist das, was man bei manchen Frauen vermisst. Sie scheuen dann schon gewisse Konflikte, gewisse Unebenheiten auf dem Weg, wo man Farbe bekennen muss: Ja, ich wills auch tun.“ (Quelle: Ich will! Frauen im Topmanagement, Arte). Diese Zielstrebigkeit und Konfliktfähigkeit ist nicht jedem in die Wiege gelegt, aber sie lässt sich lernen. Das Bewusstwerden der eigenen Wünsche, Bedürfnisse, Visionen und Ziele ist die Ausgangsbasis. Die Definition, was Erfolg und Karriere ausmachen, liegt dabei immer im Auge des Betrachters. Der Weg zur Erkenntnis beginnt mit der Selbstreflexion:

- Was ist für mich Erfolg?
- Wann bin ich zufrieden und glücklich?
- Was ist mir wichtig?

- Wo will ich hin?
- Was brauche ich an inneren und äußeren Ressourcen, um dahin zu kommen, wo ich hin will?

### Ein solides Fundament

Für die eine ist es das Streben nach Macht und Anerkennung, für die andere sind es Statussymbole und Privilegien und für die Dritte ist es die ständige Herausforderung. Die Gründe, warum Frauen im Dentallabor eine Führungsposition einnehmen wollen, sind so verschieden wie die Frauen selbst. Doch um dorthin zu gelangen, ist es wie beim Hausbau: Frau braucht ein gutes Betonfundament, auf dem das innere Lebenshaus sicher stehen kann. Dieses Fundament setzt sich zusammen aus einem positiven Mindset und dem Wissen um die eigenen Stärken, Fähigkeiten und Talente. Damit ist die Einstellung oder Haltung gemeint, die ich zu meinem Beruf habe, zu meinen Kollegen, zum Chef, zu den Kunden, und – am allerwichtigsten – zu mir selbst.

### Die anderen sind immer schöner, beliebter und erfolgreicher

Wir Frauen neigen dazu, uns selbst mehr zu kritisieren als jeden anderen Menschen in unserem Umfeld. Wir gehen hart mit uns ins Gericht, wenn die Dinge anders gelaufen sind, als wir

es uns gewünscht haben. Wir zweifeln angesichts anstehender Herausforderungen, ob wir ihnen gewachsen sind. Wir nehmen ständig andere in den Fokus, die schöner, reicher, erfolgreicher, schneller, beliebter oder klüger als wir sind. Kurzum: Wir sorgen für einen steinigen Weg. Dabei sehnen sich die meisten Frauen – auch im Dentallabor – nach einem souveränen Auftritt vor Kollegen, Mitarbeitern, Vorgesetzten, Zahnärzten und Patienten. Doch diese Souveränität wächst nicht auf dem Boden des Zweifels und Zauderns, sondern vielmehr auf einem gesunden Selbstwertgefühl und Selbstbewusstsein.

### Wertschätzung beginnt bei sich selbst

Sie wünschen sich Wertschätzung? Dann fangen Sie bei sich an! Nehmen Sie sich einen Moment Zeit und fertigen Sie eine Liste an: Ich schätze an mir ... Wenn Sie sich wünschen, dass andere im Labor und darüber hinaus Ihren Wert zu schätzen wissen und Sie entsprechend behandeln, dann sollten Sie zunächst selbst Ihren Wert kennen und schätzen lernen. Mentale Stärke entsteht aus dem Bewusstsein für die eigenen Stärken, aus dem Erarbeiten von Strategien zur Bewältigung von Herausforderungen und Hindernissen und aus dem Wissen, aus seinem Potenzial schöpfen zu können. Fragwürdige, negative Glaubenssätze, adaptierte Überzeugungen und einseitige Gedankengänge beeinflussen das Handeln und Verhalten negativ. Mental und emotional starke Frauen, die eine Führungsposition anstreben, fragen nicht: Bin ich gut genug? Sie wissen: Ich bin es wert, erfolgreich zu sein!

## INFORMATION

**Antje Heimsoeth**  
Wendelsteinstraße 9b  
83026 Rosenheim  
Tel.: 08031 892969  
info@antje-heimsoeth.de  
www.antje-heimsoeth.com

Infos zur Autorin





Gerne beraten wir  
Sie am Telefon  
0800.4372-522  
oder auch  
persönlich in  
Ihrem Labor!

## dima® Mill Discs für Fräsmaschinen

Immer mehr Zahntechniker entscheiden sich für die Fertigung im eigenen Labor. Dafür benötigen sie hochwertige Werkstoffe. Ob Zirkon, PMMA, Wachs oder Metall - mit dima Mill Fräsrohlingen im Format 98,5 mm decken Sie nahezu alle Indikationen zuverlässig ab.

→ [www.kulzer.de/dima](http://www.kulzer.de/dima)



dima

## cara® Mill Fräsmaschinen

Von kompakt bis leistungsstark: Je nach Vorliebe und Fertigungsvolumen Ihres Labors wählen Sie bei Kulzer aus fünf verschiedenen cara Mill Varianten.

→ [www.kulzer.de/cara](http://www.kulzer.de/cara)

cara



**Das Runde muss ins Eckige.**